



Los logotipos PMI Registered Education Provider, PMI, PMBOK son marcas registradas del Project Management Institute, Inc. Dharma Consulting como un Registered Education Provider (R.E.P.) ha sido revisada y aprobada por el PMI para otorgar unidades de desarrollo profesional (PDU's) por sus cursos. Dharma Consulting ha aceptado regirse por los criterios establecidos de aseguramiento de calidad del PMI.

Curso GAP005: Scrum para Gestión de Proyectos  
(Acorde a la Guía del SBOK™ – Tercera Edición)



CURSO GAP0005  
**SCRUM PARA GESTIÓN ÁGIL DE PROYECTOS**  
(Acorde a la Guía del SBOK™ - Tercera Edición)



---

## ÍNDICE

### DESCRIPCIÓN DEL CURSO

---

### DETALLES DEL CURSO

---

FORMATO

OBJETIVOS

FACILIDADES

METODOLOGÍA

EVALUACIÓN Y CERTIFICACIÓN

ACREDITACIÓN DE PDU's

PRE-REQUISITOS

### PROGRAMACIÓN DE CONTENIDOS

---

00.- EXAMEN INICIAL DE LÍNEA BASE

01.- PROCESO DE CERTIFICACIÓN, INTRODUCCIÓN A SCRUM, PRINCIPIOS Y ORGANIZACIÓN

02.- JUSTIFICACIÓN DEL NEGOCIO, CALIDAD, CAMBIO Y RIESGO

03.- FASES DE INICIO, PLANIFICACIÓN Y ESTIMACIÓN

04.- FASES DE IMPLEMENTACIÓN, REVISIÓN Y RETROSPECTIVA, Y LANZAMIENTO

05.- ESCALAMIENTO DE SCRUM EN GRANDES PROYECTOS Y ESCALAMIENTO DE SCRUM PARA LA EMPRESA

06.- TALLER DE APLICACIÓN SCRUM (DINÁMICA 1)

07.- TALLER DE APLICACIÓN SCRUM (DINÁMICA 2)

08.- EXAMEN FINAL

---

## DESCRIPCIÓN DEL CURSO

El **Taller de Preparación para la Certificación Scrum Master Certified (SMC™)**, busca brindar los conocimientos que se necesitan para lograr la certificación SMC™ y que figuran en el estándar *A Guide to the Scrum Body Of Knowledge (SBOK™ Guide) – 3rd Edition de SCRUMstudy*.

---

## DETALLES DEL CURSO

### FORMATO

- » Sesión 1 a la Sesión 5: Control de lectura (de la sesión 2 a la sesión 5), presentación y explicación de la Guía Scrum Body of Knowledge (Guía SBOK™), y un Test de evaluación para desarrollo en casa.
- » Sesión 6 y 7: Dinámica grupal de aplicación de Scrum.

### OBJETIVOS

- » Brindar los conocimientos básicos sobre Gestión Ágil de Proyectos según la Guía Scrum Body of Knowledge (SBOK™).
- » Enseñar al alumno los procesos de Scrum para la gestión ágil de un proyecto individual.
- » Enseñar al alumno los procesos de Scrum para la gestión ágil de proyectos grandes que involucran varios equipos Scrum simultáneos.
- » Enseñar al alumno los procesos de Scrum para escalamiento a la gestión ágil de programas y portafolios.
- » Preparar al alumno para la aplicación práctica de Scrum en sus proyectos cotidianos.

## METODOLOGÍA

---

De acuerdo a este enfoque Tigalia ha diseñado el curso taller de la siguiente manera:

### (SESIONES 1 – 5)

- » Previamente a cada sesión, los participantes deberán haber leído y estudiado la separata de la sesión correspondiente.
- » El profesor dicta su clase presentando y explicando el material correspondiente a la sesión.
- » De la sesión 2 a la sesión 5, la sesión iniciará con un Control de Lectura (calificado), de 10 preguntas y 15 minutos de duración. Al culminar el control se entrega el Solucionario del Control de Lectura.
- » De la sesión 1 a la sesión 5, se dejará un Test de evaluación para Desarrollo en Casa (calificado) de 10 preguntas, el cual deberá ser desarrollado por cada alumno y presentado al inicio de la siguiente sesión.
- » Al final de cada sesión se recabará feedback de los participantes mediante una encuesta de evaluación de sesión la cual sirve para medir el nivel de satisfacción con el curso y para tomar medidas preventivas/correctivas que aseguren el nivel de calidad del curso.

### (SESIONES 6 – 7)

- » Se realizarán Dinámica Grupales de aplicación de Scrum usando Legos.
- » Al final de cada sesión se recabará feedback de los participantes mediante una encuesta de evaluación de sesión la cual sirve para medir el nivel de satisfacción con el curso y para tomar medidas preventivas/correctivas que aseguren el nivel de calidad del curso.

## EVALUACIÓN Y CERTIFICACIÓN

---

» La evaluación del curso se hará de la siguiente manera:

- El Promedio de Controles de Lectura se calcula eliminando la nota más baja.
- El Promedio de Test de evaluación para desarrollo en casa se calcula eliminando la nota más baja.
- El Promedio Final del curso se calcula de la siguiente manera:

$$\text{Promedio final} = \frac{(\text{Promedio de controles de lecturas}) + (\text{Promedio de Test para casa})}{2}$$

» Se entregará Certificados de Formación a todos los participantes siempre y cuando hayan asistido por lo menos al 70% de las sesiones y hayan aprobado el curso con un promedio mínimo de 11. Se entregarán Certificados de Asistencia al resto de Participantes.

## ACREDITACIÓN DE PDU'S

---

- » Para los participantes que tengan alguna certificación del PMI, la superación de este curso les acreditará 21 PDU's en el Área de Gestión Técnica de Proyectos de acuerdo con el Triángulo del Talento del PMI, para que puedan mantener su certificación.
- » Para los participantes que no tengan ninguna certificación del PMI®, la superación de este curso les servirá para acumular 21 horas de formación en Gestión de Proyectos, para que puedan presentarse a algún Examen de Certificación.

## PRE-REQUISITOS

---

- » El curso no tiene pre-requisitos.

## PROGRAMACIÓN DE CONTENIDOS

### 01.- PROCESO DE CERTIFICACIÓN, INTRODUCCIÓN A SCRUM, PRINCIPIOS Y ORGANIZACIÓN

Sesión	Temas	Horas dedicadas
1	<p><b>Lectura Previa de la Guía SBOK™: Apéndice A. Descripción General de Ágil, Capítulos 1, 2 y 3.</b></p> <p>DESARROLLO DE LA SESIÓN:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>» <b>Todo sobre la Certificación Scrum Master Certified (SMC™)</b></li> <li>» <b>Visión General de Ágil.</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>» Resumen.</li> <li>» El Manifiesto Ágil.</li> <li>» Métodos Ágiles.</li> </ul> </li> <li>» <b>Introducción a Scrum.</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>» Control del proceso empírico.</li> <li>» Autoorganización.</li> <li>» Colaboración.</li> <li>» Priorización basada en el valor.</li> <li>» Bloque de tiempo asignado.</li> <li>» Desarrollo iterativo.</li> <li>» Scrum vs. Gestión tradicional de proyectos.</li> </ul> </li> <li>» <b>Organización.</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>» Roles de un proyecto Scrum.</li> <li>» Propietario del producto.</li> <li>» Scrum Master.</li> <li>» Equipo Scrum.</li> <li>» Scrum en proyectos, programas y portafolios.</li> <li>» Resumen de responsabilidades.</li> <li>» Scrum vs. Gestión tradicional de proyectos.</li> <li>» Teorías de recursos humanos.</li> </ul> </li> </ul> <p><b>Test de evaluación para Desarrollo en Casa 1.</b></p>	3 horas

### 02.- JUSTIFICACIÓN DEL NEGOCIO, CALIDAD, CAMBIO Y RIESGO

Sesión	Temas	Horas dedicadas
2	<p><b>Lectura Previa de la Guía SBOK™: Capítulos 4, 5, 6 y 7.</b></p> <p>DESARROLLO DE LA SESIÓN:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>» <b>Control de Lectura 1.</b></li> </ul>	3 horas

- » **Solución y discusión del Test de Sesión.**
- » **Justificación del negocio.**
  - » Entrega basada en valor.
  - » Importancia de la justificación del negocio.
  - » Técnicas de justificación del negocio.
  - » Justificación continua de valor.
  - » Confirmar la realización de beneficios.
  - » Resumen de responsabilidades.
  - » Scrum vs. Gestión tradicional de proyectos.
- » **Calidad.**
  - » Definición de calidad.
  - » Criterios de aceptación y lista priorizada de pendientes del producto.
  - » Gestión de calidad en Scrum.
  - » Resumen de responsabilidades.
  - » Scrum vs. Gestión tradicional de proyectos.
- » **Cambio.**
  - » Descripción.
  - » Cambio en Scrum.
  - » Integración del cambio.
  - » Cambio en portafolios y programas.
  - » Resumen de responsabilidades.
  - » Scrum vs. Gestión tradicional de proyectos.
- » **Riesgo.**
  - » ¿Qué es un riesgo?
  - » Procedimiento de gestión de riesgos.
  - » Minimizar riesgos por medio de Scrum.
  - » Riesgos en portafolios y programas.
  - » Resumen de responsabilidades.
  - » Scrum vs. Gestión tradicional de proyectos.

**Test de evaluación para Desarrollo en Casa 2.**

### 03.- FASES DE INICIO, PLANIFICACIÓN Y ESTIMACIÓN

Sesión	Temas	Horas dedicadas
3	<b>Lectura Previa de la Guía SBOK™: Capítulos 8 y 9.</b> DESARROLLO DE LA SESIÓN: <ul style="list-style-type: none"> <li>» <b>Control de Lectura 2.</b></li> <li>» <b>Solución y discusión del Test de Sesión.</b></li> <li>» <b>Inicio.</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>» Creación de la visión del proyecto.</li> <li>» Identificar al Scrum Master y al socio(s).</li> <li>» Formar el equipo Scrum.</li> </ul> </li> </ul>	3 horas

- » Desarrollar épica(s).
- » Creación de la lista priorizada de pendientes del producto.
- » Realizar el plan de lanzamiento.
- » Diagrama de flujo de datos de la fase.
- » **Planificación y Estimación.**
- » Creación de historias de usuario.
- » Estimar historias de usuario.
- » Comprometer historias de usuario.
- » Identificar tareas.
- » Estimar tareas.
- » Creación de la lista de pendientes del sprint.
- » Diagrama de flujo de datos de la fase.

**Test de evaluación para Desarrollo en Casa 3**

## 04.- FASES DE IMPLEMENTACIÓN, REVISIÓN Y RETROSPECTIVA, Y LANZAMIENTO

Sesión	Temas	Horas dedicadas
4	<p><b>Lectura Previa de la Guía SBOK™: Capítulo 10, 11 y 12.</b></p> <p>DESARROLLO DE LA SESIÓN:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>» <b>Control de Lectura 3.</b></li> <li>» <b>Solución y discusión del Test de Sesión.</b></li> <li>» <b>Implementación.</b></li> <li>» Crear de entregables.</li> <li>» Realizar la reunión diaria de pie.</li> <li>» Refinar la lista priorizada de pendientes del producto.</li> <li>» Diagrama de flujo de datos de la fase.</li> <li>» <b>Revisión y Retrospectiva.</b></li> <li>» Demostrar y validar el sprint.</li> <li>» Retrospectiva del sprint.</li> <li>» Diagrama de flujo de datos de la fase.</li> <li>» <b>Lanzamiento.</b></li> <li>» Enviar entregables.</li> <li>» Retrospectiva del proyecto.</li> <li>» Diagrama de flujo de datos de la fase.</li> </ul> <p><b>Test de evaluación para Desarrollo en Casa 4</b></p>	3 horas

## 05.- ESCALAMIENTO DE SCRUM EN GRANDES PROYECTOS Y ESCALAMIENTO DE SCRUM PARA LA EMPRESA

Sesión	Temas	Horas dedicadas
5	<p><b>Lectura previa de la separata: Gestión del Alcance del Proyecto.</b></p> <p>DESARROLLO DE LA SESIÓN:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>» <b>Control de Lectura 4.</b></li> <li>» <b>Solución y discusión del Test de Sesión.</b></li> <li>» <b>Escalamiento de Scrum en Grandes Proyectos.</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>» Crear Componentes de Grandes Proyectos.</li> <li>» Realizar y Coordinar Sprints.</li> <li>» Preparar el Lanzamiento de Grandes Proyectos.</li> </ul> </li> <li>» <b>Escalamiento de Scrum para la Empresa.</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>» Crear Componentes del Programa o Portafolio.</li> <li>» Revisar y Actualizar el Cuerpo de Asesoramiento de Scrum.</li> <li>» Crear y Refinar la Lista de Pendientes del Programa o Portafolio.</li> <li>» Coordinar Componentes del Programa o Portafolio.</li> <li>» Retrospectiva de los Lanzamientos del Programa o Portafolio.</li> </ul> </li> </ul> <p><b>Test de evaluación para Desarrollo en Casa 5</b></p>	3 horas

## 06.- TALLER DE APLICACIÓN SCRUM

Sesión	Temas	Horas dedicadas
6	<p><b>DINAMICA GRUPAL 2.</b></p> <p>DESARROLLO DE LA SESIÓN:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>» <b>Generar ideas de negocio y priorizar.</b></li> <li>» <b>Seleccionar de la idea de mayor valor.</b></li> <li>» <b>Seleccionar el Propietario del Producto y el Scrum Master.</b></li> <li>» <b>Desarrollar Épicas.</b></li> <li>» <b>Desarrollar la Lista de Pendientes del Producto.</b></li> <li>» <b>Construir las Historias de Usuario.</b></li> </ul>	3 horas

## MATERIAL A ENTREGAR

---

- 01.- DETALLE DEL CONTENIDO DEL CURSO.
- 02.- PRESENTACIONES.
- 03.- MATERIALES DE LECTURA.
- 04.- TEST DE EVALUACIÓN PARA DESARROLLO EN CASA Y SOLUCIONES.
- 05.- MAPAS MENTALES DE CADA CAPÍTULO.
- 07.- DIAGRAMAS DE PROCESO.
- 08.- FORMATOS DE LA GESTIÓN DE PROYECTOS.
- 09.- EJEMPLOS DE LA GESTIÓN DE PROYECTOS.
- 10.- CASOS COMPLETOS.
- 11.- ENTREGABLES PARA LA GESTIÓN DE PROYECTOS.
- 12.- INFORMACIÓN COMPLEMENTARIA.